

# 위험관리와 보험제도



李相運

(주) 국제상사 부사장·  
국제그룹종합조정실장)

근대의 기업은 경영과 생산의 고도화된 발전과정을 따라 많은 문제점이 등장되고 있지만, 이 중에서 産業災害에 따른 危險管理는 중대한 문제로 다루지 않으면 안되게 되었다.

즉, 모든 산업구조가 기계화되고 技術集約的인 형태로 변화되어 감에 따라 커다란 위험이 상존하고 있고, 우리 당사자는 물론 기업과 관계를 맺고 있는 근로자와 이웃까지 위협하고 있기 때문에 사회적인 문제로 대두되게 된 것이다.

그러므로 기업에서는 이를 관리하여야 할 방안이 제시되어야 하고, 사회적으로는 당사자간의 이해관계를 調整하고, 仲裁하여야 할 規制法이 필요하게 되었다. 이에 따른 법적인 배경을 잠시 고찰하여 보면 勤勞基準法을 바탕으로 하여 1982年 7月 1日 제정된 産業安全保健法과 동시행령(82, 8, 9), 시행규칙(82, 10, 29)이 발효됨에 따라 기업의 위험관리는 그야말로 새로운 국면을

맞았다고 볼 수 있다. 이러한 산업구조의 변천과 정부시책에 발맞추어 국제그룹은 상존하는 위험에 대해 어떻게 대처하고 관리하여야 할 것인가를 연구하게 되었으며, 이에 따른 제도와 대책을 마련하게 되었다.

## 1. 관계회사의 위험 관리 방안

### (1) 위험관리의 인식

최근 생산에 따른 기술과 시설의 급격한 변화는 기계설비의 결함, 혹은 불안정한 작업등 주요인으로 각종 재해를 유발시키고 있으며, 모든 사고는 대형화하는 추세를 보이게 되었다.

이러한 위험에 대한 효율적인 관리는 모든 재해를 사전에 예방하게 되고, 이에 따른 적극적인 대책수립은 각사 사업장의 생산성을 향상시키며 품질을 높이는등 기업에 직·간접적으로 영향을 주고 있음을 모든 조직원이 인식하고 이해하는 것

이 매우 중요하다.

따라서 각사에 다가올 위험은 기업의 재산과 수익에 중대한 영향을 미치게 되므로 위험의 종류를 알고 사고에 따른 경제적 가치를 측정하고, 어떻게 사전 관리하며 통제하여야 할 것인가도 아울러 인식해야만 하겠다.

## (2) 위험관리의 접근방법

위험에 대하여 어떠한 방법으로 접근하며 대응하여야 할 것인가는 다음 3단계로 나누어 볼 수 있다.

### 가. 1단계 : 위험진단 및 발견

회사별로 각 사업장의 위험진단을 통하여 위험의 종류를 발견하고, 재해를 파악해 보는 과정

### 나. 2단계 : 위험측정 및 평가

위험발생시에 예상되는 재산의 손실과 이에 따른 財務的 가치를 測定하고 진단결과에 따른 세부적인 분석과 위험의 방지 및 피해의 감소 대책을 수립하는 과정

### 다. 3단계 : 위험의 처리

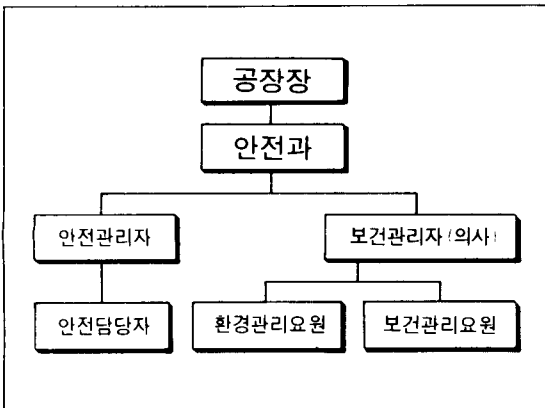
예상되는 재해손실은 최소의 비용으로 극소화시킬 구체적인 대책의 강구로서 防火区劃의 強化, 消火裝備의 設置, 技術的인 安全措置等의 事前防災 措處를 말하며, 사후대책으로는 보험을 들 수 있다.

## (3) 위험에 따른 그룹 대처방안

偶発的인 위험에 대처하여야 할 제도적장비와 철저한 교육으로 모든 상황에 대처한다.

### 가. 각사에 안전과 신설

1982년 7월 1일 제정발효된 産業安全保健法에 따라 적극적이며, 전문적인 안전관리를 위하여 안전과 신설을 의무화시킨다.



## 나. 위험관리 교육

우발적인 사고와 위험에 대한 경각심을 고취시키기 위하여 매년 수회에 걸친 정기적인 교육을 실시하며 그중 종합조정실의 전문요원을 각 사업장마다 순회시키어 반복교육은 물론, 교육결과와 관리상태를 현상확인 점검한다.

## 다. 종합위험관리체제 확립

위험에 대한 효율적인 관리를 위하여 종합관리체제를 유지하며 지휘, 관리, 교육등 일원화 조직에 의한 중요기능을 보면,

- 위험관리 지침의 제정 시행
- 정기적인 단위 사업장별 위험진단 실시
- 위험관리요원의 교육
- 신호, 표시, 경보등의 통일사용
- 수시로 불시 메시지 부여에 따른 상황처리 훈련 실시
- NFPA(세계방재협회)에 가입하여 상호 정보교환 및 최신 방재설비등 각종 자료 수집으로 환용
- 해외 연수교육을 통한 전문요원의 장애화

## 2. 관계회사의 보험관리 방안

위험관리의 일환으로 그룹사의 각 사업장에서 발생가능한 위험에 대해 최대한으로 담보될 수 있도록 보험계약 전반에 대한 조건을 분석 검토하고 제시함으로써 관계회사의 재산을 보호 관리하고자 다각적인 관리방법을 연구한다.

- (1) 보험진단 : 새로운 위험의 요소를 색출하며, 이를 cover할 담보조건외의 변경과 직간접 보험료등의 산정으로 비용을 절감한다.
- (2) 보험교육 : 전반적인 보험의 이해와 보험사고에 대한 처리능력의 배양을 목적으로 하며 화재, 해상, 특종 및 방재교육을 내용으로 하고, 서울과 부산지역으로 분리 실시한다.
- (3) 보험업무의 전산화 : 국내외의 각종 최신 자료수집과 분석을 전산화하여 과학적으로 신속하게 대처하는 현대적인 방법으로 관리한다.